



NEOKOD

NEOKOD j.d.o.o.

Brezovičkog odreda 24, 44000 Sisak

Kontakt: 0955212050

Email: neokod@net.hr

IBAN: HR7224020061100807500

OIB: 05974254228

ANALIZA ZATEČENOG STANJA UPRAVNIH I PERSONALNIH KAPACITETA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA KOJIMA JE VLASNIK GRAD OGULIN I USTANOVA KOJIMA JE OSNIVAČ GRAD OGULIN

PODUZETNIČKA ZONA OGULIN d.o.o.

- analizom dostavljenih podataka utvrđeno je da direktor društva zadovoljava stručne uvjete propisane aktom o osnivanju
- utvrđena je sličnost naziva i nelogičnost kod radnih mjesta za koje radnici imaju različite stručne spreme (jedan radnik visoku stručnu spremu a drugi srednju stručnu spremu) dok su nazivi njihovih radnih mjesta istog ranga (stručni suradnik)
- potrebno je uskladiti sve interne akte (Pravilnik o unutarnjem redu i Pravnik o radu) sa izmjenama Zakona o radu u dijelu koji se odnosi na postupak zapošljavanja kao i reguliranje pojedinih materijalnih prava a koji su neusklađeni i različiti u odnosu na druga trgovačka društva kojima je vlasnik Grad Ogulin odnosno ustanove kojima je osnivač Grad Ogulin
- sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima ne postoje zapreke za imenovanje nadzornog odbora a koji, s obzirom na politiku društva i moguće širenje djelatnosti, neovisno o broju zaposlenih može imenovati nadzorni odbor

PUČKO OTVORENO UČILIŠTE OGULIN

- koeficijenti za radnike u Pučkom otvorenom učilištu usklađeni su sa koeficijentima u državnoj upravi, za što nema zapreke, no u usporedbi sa drugim ustanovama kojima je osnivač Grad Ogulin utvrđeno je da za radna mjesta sa istim opisom poslova su utvrđeni različiti koeficijenti te je stoga potrebno navedno uskladiti
- potrebno je uskladiti sve interne akte (Pravilnik o unutarnjem redu i Pravnik o radu) sa izmjenama Zakona o radu u dijelu koji se odnosi na postupak zapošljavanja kao i reguliranje pojedinih materijalnih prava a koji su neusklađeni i različiti u odnosu na druge ustanove kojima je osnivač Grad Ogulin



NEOKOD

NEOKOD j.d.o.o.

Brezovičkog odreda 24, 44000 Sisak

Kontakt: 0955212050

Email: neokod@net.hr

IBAN: HR7224020061100807500

OIB: 05974254228

- postojeća ravnateljica Ustanove ne može imati ugovor o radu na neodređeno vrijeme što je protuzakonito budući da njezin ugovor nije produživan na mandatna razdoblja niti je proveden zakonski postupak izbora ravnatelja svake četiri godine što predstavlja grubu povredu Zakona o ustanovama kao i internih akata ustanove kao i njezina pojedina utvrđena materijalna prava za slučaj razrješenja
- ostala radna mjesta u Pučkom otvorenom učilištu Ogulin su usklađena u pogledu opisa poslova, složenosti poslova, odgovarajućih stručnih sprema za obavljanje određenih poslova
- internim aktima potrebno je regulirati područje uredskog poslovanja u cijelosti budući da za istim postoji potreba i da se donose upravni akti iz djelokruga rada ustanove
- sklopiti sporazum sa nekom od ustanova ili trgovačkih društava za obavljanje pravnih poslova na manji broj sati s obzirom na ograničen opseg pravnih poslova koji se obavljaju u ustanovi
- urediti sustav nagrađivanja za posebne projekte iz djelokruga muzejske djelatnosti

GRADSKA KNJIŽNICA I ČITAONICA OGULIN

- uskladiti opće akte a naročito akte o osnivanju sa donošenjem akata o imenovanju tijela ustanove
- interne akte Gradske knjižnice i čitaonice je također potrebno uskladiti sa aktima drugih ustanova u pogledu materijalnih prava kao i postupka zasnivanja radnog odnosa
- po donošenju internih akata potrebno je izvršiti reviziju ugovora o radu i uskladiti ih sa internim aktima
- u pogledu strukture zaposlenih, njihovih stručnih kvalifikacija kao i opisa poslova ističem da je sve usklađeno sa zakonskim i podzakonskim propisima

IVANINA KUĆA BAJKE



NEOKOD

NEOKOD j.d.o.o.

Brezovičkog odreda 24, 44000 Sisak

Kontakt: 0955212050

Email: neokod@net.hr

IBAN: HR7224020061100807500

OIB: 05974254228

- uskladiti opće akte a naročito akte o osnivanju sa donošenjem akata o imenovanju tijela ustanove

- ustroj Ustanove na način kako je zamišljen sa dva odjela nije prikladan s obzirom na broj zaposlenih u njima, naime potrebno je minimalno pet zaposlenih kako bi se nešto moglo nazvati odjelom ili odsjekom, a s obzirom da u jednom odjelu su samo dva zaposlena a u drugom također dva i to sa voditeljom za razvoj sadržaja, istraživanje, dokumentaciju i knjižnicu a bez drugih zaposlenika, koncept sa dva odjela nema smisla

- ravnatelj Ustanove ne može biti i voditelj odjela već je on iznad voditelja odjela u hijerarhijskom smislu a što je bila praksa jer je vidljivo da je voditelj odjela općih poslova, marketinga i veza sa javnošću zaposlen na određeno vrijeme

- koeficijente za obračun plaće potrebno je utvrditi posebnom odlukom a ne u sistematizaciji

- u pogledu strukture zaposlenih, njihovih stručnih kvalifikacija kao i opisa poslova ističem da je sve usklađeno sa zakonskim i podzakonskim propisima

- sklopiti sporazum sa nekom od ustanova ili trgovačkih društava za obavljanje pravnih poslova na manji broj sati s obzirom na ograničen opseg pravnih poslova koji se obavljaju u ustanovi

- urediti sustav nagrađivanja za posebne projekte iz djelokruga rada ustanove

- potrebno je također donijeti paket internih općih akata usklađen sa drugim ustanovama kojima je osnivač Grad Ogulin

VODOVOD I KANALIZACIJA D.O.O.

- Svi poslovi i radni zadaci koji se obavljaju u Društvu sistematizirani su i grupirani na način da se obavljaju unutar pet užih organizacijskih dijelova-sektora. Radom pojedinih službi rukovode njihovi Rukovoditelji. Sistematizacija radnih mjesta sa opisima poslova prikazana je u Pravilniku o radu a trebala bi biti



NEOKOD j.d.o.o.

Brezovičkog odreda 24, 44000 Sisak

Kontakt: 0955212050

Email: neokod@net.hr

IBAN: HR7224020061100807500

OIB: 05974254228

donesena kao poseban akt jer materija Pravilnika o radu uređuje drugu problematiku

- koncept odjela nije dovoljno razrađen, pojedini odjeli imaju premali broj zaposlenika, pojedini voditelji imaju različite stručne spreme, pojedini zaposlenici imaju prekratke opise poslova dok pojedini iste stručne spreme imaju predetaljne opise te nije razvidno kolika je njihova iskorištenost radnog vremena
- financijsko-računovodstveni odjel je prevelik dok odjel pravno-kadrovskog i općeg dijela je premali s obzirom na broj zaposlenih
- s obzirom na broj zaposlenih (47) potrebno je zaposliti diplomiranog pravnika budući da s obzirom na broj akata iz područja radnog prava, ovršnog prava i trgovačkog prava mora postojati stručna osoba koja bi pratila sve propise i rješavala složenije pravne zadaće
- broj očitачa vodomjera je prevelik u usporedbi sa trgovačkim društvima vodovoda i kanalizacije u drugim gradovima veličine Ogulina
- potrebno je uskladiti sve interne akte (Pravilnik o unutarnjem redu i Pravnik o radu) sa izmjenama Zakona o radu u dijelu koji se odnosi na postupak zapošljavanja kao i reguliranje pojedinih materijalnih prava a koji su neusklađeni i različiti u odnosu na druga trgovačka društva kojima je vlasnik Grad Ogulin odnosno ustanove kojima je osnivač Grad Ogulin
- propisati posebne procedure vezanu uz rad direktora društva

ZAVIČAJNI MUZEJ OGULIN

- uskladiti opće akte a naročito akte o osnivanju sa donošenjem akata o imenovanju tijela ustanove
- budući da se radi o novoj Ustanovi potrebno je donijeti sve interne akte te ih uskladiti sa zakonskim i podzakonskim propisima
- s obzirom na broj zaposlenih donijeti odluku o imenovanju članova Upravnog vijeća ukoliko broj zaposlenih bude 5 ili više



NEOKOD

NEOKOD j.d.o.o.

Brezovičkog odreda 24, 44000 Sisak

Kontakt: 0955212050

Email: neokod@net.hr

IBAN: HR7224020061100807500

OIB: 05974254228

- donijeti posebnu odluku o koeficijentima koja će biti usklađena sa drugim ustanovama
- unutarnje ustrojstvo urediti na način da ne postoje niže ustrojstvene jedinice jer za to nema opravdanog razloga
- po donošenju internih akata potrebno je izvršiti reviziju ugovora o radu i uskladiti ih sa internim aktima
- u pogledu strukture zaposlenih, njihovih stručnih kvalifikacija kao i opisa poslova ističem da je sve usklađeno sa zakonskim i podzakonskim propisima
- sklopiti sporazum sa nekom od ustanova ili trgovačkih društava za obavljanje pravnih poslova na manji broj sati s obzirom na ograničen opseg pravnih poslova koji se obavljaju u ustanovi
- urediti sustav nagrađivanja za posebne projekte iz djelokruga muzejske djelatnosti

STAMBENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO

- Organizacijske jedinice društva s obzirom na broj zaposlenih bi trebalo spojiti na način da se Služba općih, pravnih i kadrovskih poslova spoji sa računovodstvom jer se radi o dvije relativno male službe dok komunalno tehnička služba je preglomazna pa njezino razdvajanje na dvije ili tri službe bi bilo bolje rješenje iz razloga što je nelogično da je uprava podjeljena na dvije službe a ono što je primarna djelatnost trgovačkog društva je spojeno u jednu komunalno-tehničku službu. Stoga predlažem potpuno novi ustroj koji bi rezultirao racionalizacijom, smanjenjem rukovodećih kadrova na nižim razinama od voditelja službi kao i niveliranjem koeficijenata
- broj zaposlenih u Stambeno-komunalnom gospodarstvu je optimalan i potrebno je urediti upravljački sustav sa drukčijim sustavom odgovornosti odnosno drugačiju organizacijsku strukturu zajedno sa donošenjem drugih potrebnih akata potrebnih radi konsolidiranja društva
- broj radnika u pojedinim ustrojstvenim jedinicama je potrebno raspodjeliti vodeći računa o potrebama pojedinih službi
- potrebno je uskladiti sve interne akte (Pravilnik o unutarnjem redu i Pravnik o radu) sa izmjenama Zakona o radu u dijelu koji se odnosi na postupak zapošljavanja kao i reguliranje pojedinih materijalnih prava a koji su neusklađeni i različiti u odnosu na



NEOKOD

NEOKOD j.d.o.o.

Brezovičkog odreda 24, 44000 Sisak

Kontakt: 0955212050

Email: neokod@net.hr

IBAN: HR7224020061100807500

OIB: 05974254228

druga trgovačka društva kojima je vlasnik Grad Ogulin odnosno ustanove kojima je osnivač Grad Ogulin

- propisati posebne procedure vezanu uz rad direktora društva
- donijeti sustav nagrađivanja i kažnjavanja uz prethodnu analizu radnog učinka svih radnika

RADIO OGULIN

- donijeti posebnu odluku o koeficijentima koja će biti usklađena sa drugim ustanovama i trgovačkim društvima
- unutarne ustrojstvo urediti na način da ne postoje niže ustrojstvene jedinice jer za to nema opravdanog razloga
- po donošenju internih akata potrebno je izvršiti reviziju ugovora o radu i uskladiti ih sa internim aktima
- urediti posebna materijalna prava vezana za eventualni kasni večernji rad kao i rad u izvanrednim situacijama
- u suradnji sa drugim ustanovama i trgovačkim društvima razmotriti mogućnost obavljanja određenih pomoćno-tehničkih poslova temeljem sporazuma
- u pogledu strukture zaposlenih, njihovih stručnih kvalifikacija kao i opisa poslova ističem da je sve usklađeno sa zakonskim i podzakonskim propisima
- sklopiti sporazum sa nekom od ustanova ili trgovačkih društava za obavljanje pravnih poslova na manji broj sati s obzirom na ograničen opseg pravnih poslova koji se obavljaju u ustanovi

TURISTIČKI URED TZ GRADA OGULINA

- optimalan broj zaposlenika sa adekvatnom stručnom spremom
- usvojiti sve pravne akte kao i regulirati ugovorno ili sporazumno sve pomoćne poslove za potrebe ureda
- urediti međusobna prava i obveze

Društvo je upisano u Registar trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081065903. Društvo zastupa samostalno i pojedinačno Bojan Dadasović, direktor.



NEOKOD

NEOKOD j.d.o.o.

Brezovičkog odreda 24, 44000 Sisak

Kontakt: 0955212050

Email: neokod@net.hr

IBAN: HR7224020061100807500

OIB: 05974254228

DJEČJI VRTIĆ "BISTRAC" OGULIN

- uskladiti opće akte a naročito akt o osnivanju sa donošenjem akata o imenovanju tijela ustanove
- uskladiti opće akte koji uređuju unutarnje ustrojstvo kao i Pravilnik o radu uskladiti sa Pravilnicima drugih ustanova
- uskladiti ugovore o radu sa postojećim zakonskim izmjenama Zakona o radu
- utvrditi akte koji se donose prema posebnim propisima odnosno zakonom koji regulira predškolski odgoj
- regulirati koeficijente za obračun plaće na pravedniji način odnosno s obzirom na uvjete rada
- sklopiti poseban sporazum (s obzirom na povećani broj zaposlenih) za obavljanje pravnih poslova te općih poslova na nepuno radno vrijeme sa drugom ustanovom kojom je osnivač Grad Ogulin

ZAKLJUČNO:

Nastavno na dosadašnju suradnju predlažem da se utvrđene manjkavosti rješavaju kroz usmene konzultantske usluge uz moju redovitu asistenciju prilikom izrade akata na način da se kroz redovite sastanke, konzultacije i razmjene informacija otklone svi nedostaci i donesu svi potrebni usklađeni akti potrebni za zakonito, pravovremeno i normalno funkcioniranje rada ustanova i trgovačkih društava kojima je osnivač/vlasnik Grad Ogulin. Stoga, kao i dosad predlažem da se suradnja nastavi na obostrano zadovoljstvo a da se zadani ciljevi definiraju kroz rokove za izvršenje pojedinih zadaća kako bi najkasnije do prve godišnjice mandata nove gradske uprave imali ujednačene akte, ujednačena prava i jasan sustav odgovornosti sa definiranim sustavom nagrađivanja i kažnjavanja a sve u cilju racionalizacije rada gradskih trgovačkih društava i ustanova bez smanjenja kvalitete usluga za krajnjeg korisnika.

S poštovanjem,

Bojan Dadasović

Društvo je upisano u Registar trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081065903. Društvo zastupa samostalno i pojedinačno Bojan Dadasović, direktor.



NEOKOD

NEOKOD j.d.o.o.

Brezovičkog odreda 24, 44000 Sisak

Kontakt: 0955212050

Email: neokod@net.hr

IBAN: HR7224020061100807500

OIB: 05974254228

U Sisku, 9. siječanj 2018.